

REUNIÓN DE COMISIÓN DIRECTIVA

07 DE JUNIO 2022 | **SALTA**

LINK GRABACIÓN

Dropbox permite una reproducción limitada del contenido. Para visualizarlo por completo deberá descargarlo en su equipo.



El mundo del vino plantea constantes desafíos y nuevos escenarios. Nuestro foco se mantiene claro: promover el #VinoArgentino en el mundo y seguir construyendo en conjunto una vitivinicultura sustentable, diversa e innovadora.

iGracias por ayudarnos a hacerlo posible!



- **FECHA**: Martes 07 de junio, 2022
- HORA: 10 hs.
- **LUGAR:** Centro Cívico Grand Bourg, Centro de Convenciones (Av. De los Incas S/N, SALTA).
- 1) Lectura y aprobación del Acta de la reunión anterior.
- 2) Informe de Tesorería y Cobranzas. (Disponible en BO y adelantado vía email a miembros del Directorio para su análisis).
- 3) Workshop Estratégico: adelanto fechas y temas.
- 4) Prowine SP 2022.
- 5) Novedades CFI/ Coviar Pyme Exportadoras/ WofA
- 6) Varios
 - a) Programa de Integridad. Avances.
 - b) Fondos Coviar: cambios en la asignación de fondos China.
- 7) WofA Open House para Bodegas del Norte.





Lectura y aprobación Acta de la reunión anterior

Disponible en Back Office WofA.





Informe de Tesorería y Cobranzas

Disponible en BO y adelantado vía email a miembros del Directorio para su análisis.





Workshop Estratégico

Adelanto fechas y temas



Workshop Estratégico



05 - 06 - 07 JULIO 2022



10 a 12hs.



SESIÓN 1 MAR. 05/07	SESIÓN 2 MIÉR. 06/07	SESIÓN 3 JUE. 07/07	
Presentación del mercado de ESTADOS UNIDOS .	Presentación del mercado de LATINOAMÉRICA , con foco en México y Brasil .	Presentación del mercado de EUROPA , con foco en UK y países escandinavos .	
wine intelligence	Observatorio Vitivinicola Argentino		







PROWINE SÃO PAULO 2022



ProWine São Paulo





- Diseño unificado
- Catálogo digital único de Argentina
- Envío de muestras conjunto





- + 5.000 Qualified Visitors
- + **300** Wine and Spirits Brands
- + 15 visiting countries







Novedades CFI / Coviar Pymes Exportadoras / WofA



Entramado Colaborativo Novedades CFI / Coviar Pymes Exportadoras / WofA









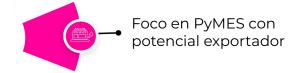




Entramado Colaborativo Novedades CFI / Coviar Pymes Exportadoras / WofA



MISIONES INVERSAS



COLOMBIA & PERÚ

INVITADOS: 7 IMPORTADORES + 3 PRENSA PROVINCIAS A VISITAR: SALTA - JUJUY FECHA: 31 DE JULIO AL 5 DE AGOSTO

PARAGUAY, ECUADOR & PERÚ

INVITADOS: 5/7 IMPORTADORES + 3 PRENSA PROVINCIAS A VISITAR: LA RIOJA - CATAMARCA FECHA: 18 AL 24 DE SEPTIEMBRE

PERÚ, COLOMBIA, COSTA RICA & MÉXICO

INVITADOS: 5/7 IMPORTADORES + 3 PRENSA PROVINCIAS A VISITAR: MENDOZA - SAN JUAN FECHA: 16 AL 22 DE OCTUBRE

COSTA RICA & MÉXICO

INVITADOS: 5 IMPORTADORES + 3 PRENSA PROVINCIAS A VISITAR: RIO NEGRO, NEUQUÉN & LA PAMPA FECHA: 13 AL 19 DE NOVIEMBRE







Varios



Programa de Integridad

¿EN QUÉ CONSISTE?

Un programa de Integridad consiste en **definir procedimientos** que permitan conocer aquellos **riesgos de corrupción** que existen en la gestión de una organización y **diseñar estrategias** para mitigarlos.

¿POR QUÉ HACER UN PROGRAMA DE INTEGRIDAD?

Nos posiciona a la vanguardia mundial y nos permite afianzar buenas prácticas empresariales. Además de sentar bases y procedimientos para llevar a cabo de forma íntegra nuestras labores diarias, también incluye otros valores, como los relacionados con el medio ambiente y sustentabilidad, perspectiva de género, producción y consumo responsable, entre otros.



PORQUE ES IMPORTANTE SERLO, PERO TAMBIÉN, PARECERLO...









Fondos COVIAR

Cambios en asignación

Debido al confinamiento obligatorio en China, varios de los eventos programados para el Malbec World Day en ese mercado tuvieron que ser cancelados. En este sentido, se plantea la reasignación de estos fondos para ser reutilizados en las siguientes actividades.

CHINA

MASTERCLASS ONLINE CON LU YANG

Objetivo: educar al trade y consumidores a través de una masterclass online con degustación. Abierta a bodegas socias y no socias.

Fecha tentativa: fines de junio.

Se destinarán USD 2.000 a cubrir parte de esta actividad; el resto será financiado por bodegas participantes.

MASTERCLASS ONLINE CON FONGYEE WALKER.

Destinada a educar 3K - 4K miembros del staff de la sección Food and Beverages de la cadena de Hoteles Marriott en China.

Objetivo: Potenciar la capacidad de sugerir vinos argentinos a sus invitados. Temas a tratar: "Argentina Basics" y "Mendoza and Beyond: New Regions and Ideas". Costo total: USD 5.500 (USD 2.500 + instancias de promoción online USD 3000).





Fondos COVIAR

Cambios en asignación

BRASIL

WOFA BRASIL: RONDA DE NEGOCIOS - IMPORTADORES

Misión inversa comercial destinada a empresas importadoras de Brasil (capacidad hasta 8 empresas).

Objetivo: identificar nuevas oportunidades de negocio, profundizar el conocimiento sobre la industria vitivinícola local, conocer las últimas tendencias y degustar vinos de proyectos novedosos, reflejando la diversidad de Argentina.

Incluye: seminario, reuniones comerciales con bodegas abiertas a todo el país y visitas a bodegas de Mendoza.

Abierta a bodegas socias y no socias, con foco en PyMES.

Fechas: del 17 al 23 de Julio 2022.

Se destinarán USD 10.000 COVIAR para cubrir parte de esta actividad; el resto será financiado por bodegas participantes.







WOFA OPEN HOUSE

EDICIÓN PYMES | NORTE

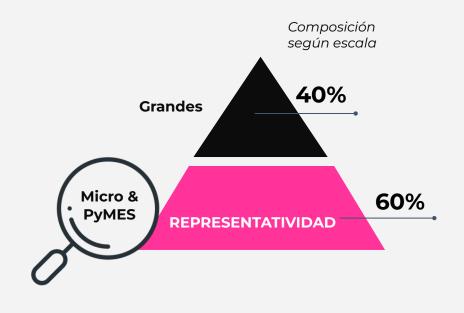


Somos WofA

180 bodegas de todas las regiones vitivinícolas del país.

+135 países destino de las exportaciones de nuestros miembros.

95% exports. del total de vino exportado en Argentina.







Pilares Institucionales

Nuestra Visión de la Industria

Transformación Digital

Estamos generando una cultura data-driven y la adopción de nuevas tecnologías.

Impacto económico, social & ambiental positivo

Vamos hacia una vitivinicultura sustentable, diversa e inclusiva.



Entramado colaborativo

Somos articuladores de una red de cooperación con entidades y organismos.









IMAGEN & PRESTIGIO

DENTRO Y FUERA

DE ARGENTINA

Cultura de Innovación

La adoptamos para mejorar los procesos y fomentar la búsqueda de soluciones a los nuevos desafíos.

PyMES con potencial exportador

WOFA

Las pequeñas empresas tienen potencial para su internacionalización y ayudarlas a comunicar sus productos forma parte de nuestro ADN como institución.



Campañas & Mercados Mapa de la estrategia

















Construyendo Valor ACTIVIDADES INSIGNIA

FERIAS INTERNACIONALES

GESTIÓN DE ESPACIOS EN PRINCIPALES FERIAS:

- ProWein Düsseldorf
- ProWine China
- CIIF
- China Food & Drinks Fair Chengdu
- ProWine São Paulo
- Wine South America











MALBEC WORLD DAY

EVENTO INSIGNIA (12 ediciones)

- Alcance global.
- Reconversión digital en 2020.

EDUCACIÓN

ARGENTINA 3D

Programa educativo para sommeliers de Brasil & LATAM

SOCIETY OF WINE EDUCATORS

SOMMCON

MASTERCLASSES (EUROPA)

DIGITAL NETWORKING

USA: WINE FOLLY GUIDE

LATAM: WOFA PODCASTS

USA & CHINA: MEDIA SIPS

ACTIVACIÓN DE CANALES

BINNYS.COM

TIENDA OFICIAL DE WOFA EN MERCADO LIBRE BRASIL









WINE FOLLY



Coviar

CORPORACION VITIVINICOLA ARGENTINA

Argentina Wine Country Guide

Guía digital de Argentina





Uno de los sitios de contenido dedicado al conocimiento y la información del mundo del vino para *trade* y consumidores más importantes de la industria vitivinícola.

La guía se difunde en el sitio y redes sociales de Wine Folly. Se estima que 1M de usuarios al año hagan referencia a la guía.



TOP 5 páginas de consulta



- Permite explorar la argentina vitivinícola: terroir, historia, bodegas y vinos de nuestro país.
- Dinámica. Se basa en información proporcionada por los usuarios de bodegas.
- Siempre vigente, para llegar a wine lovers de todo el mundo.

342

bodegas registradas

1391

vinos cargados

https://argentina.guides.winefolly.com/



Participación abierta a **BODEGAS DE TODO EL PAÍS**, sin distinción (Multiplicidad de escalas y representatividad de regiones).



Mayor visibilidad para Argentina como país productor de vinos *premium*.



El perfil se genera a través de GWDB, plataforma que permite que las bodegas almacenen, controlen y compartan datos de su marca y sus vinos.

- 100% gratuito;
- Fácil;
- Rápido.

Generar perfil

¿Cómo creamos valor?

PROYECTO DE REALIDAD AUMENTADA

Objetivo: Explorar el mercado vitivinícola de Argentina en PR y los diferentes públicos de WofA ofreciendo una experiencia diferente, interactiva e innovadora que acompañe y complemente cualquier otra acción.

Tener una App con tecnología de Realidad Aumentada (AR) nos posiciona como el primer Wines of en ofrecer nuevas experiencias sensoriales en el plano digital.

A través del QR se accede a un bar virtual donde se ofrece un recorrido por las regiones vitivinícolas e incorporará a futuro diferentes propuesta para el usuario.











Categoría	Exportación (USD FOB)	
MICRO	0 a 100.000	WINES OF ARGENTINA
PEQUEÑA	100.001 a 500.000	
MEDIANA	500.001 a 1 M	-0
GRANDE	+1M	

Caucasia Wine Thinking Período Septiembre 2020 - Agosto 2021



CON ORGANISMOS INTERNACIONALES

MW TRIP 2018

Paraje Altamira Wine Fair Wine Fair in Cafayate (Jujuy, Salta, Tucumán)

MS TRIP 2019

Feria con Pequeños Productores Wine Fair in Cafayate

MW TRIP 2023

Feria-Masterclass con foco en Pequeños Productores

HOSPITALITY: PROGRAMAS GENÉRICOS

- Grupos de sommeliers, prensa, retailers.
- Mercados foco de WOFA.

Abiertos a socios y no socios. Fee especial para PP.

<u>Próximamente</u>

Viaje de Retailers de UK y Europa - Sep/Oct 2022 Mendoza + Norte + San Juan (tbc).

DIGITAL

MEDIA SIPS Meet the wineries US & China

Fee diferencial para Pequeños Productores







HOSPITALITY + MARKET LIAISON

Tim Atkin^{MW}

TIM ATKIN ANNUAL REPORT

Fee especial para PP

- Visita a bodegas de Mendoza + otra región.
- Degustación presencial con San Juan, San Rafael, Salta, Jujuy y Patagonia.
- Degustaciones sin representantes de bodegas: este año se presentaron 97 PP sobre 145 bodegas.



JOAQUÍN HIDALGO Vinous.com | cada 12 meses.

Visita Hospitality + degustación en Bs. As.

Fee especial para PP

Degustación presencial con pequeños productores en San Rafael, Zona Este y **San Juan.**



LUIS GUTIÉRREZ The Wine Advocate | cada 16 meses.

Fee especial para PP

Degustación en Madrid en septiembre.









1. SUBSIDIO PARA PRESENTAR ETIOUETAS EN:

- TIM ATKIN
- VINOUS.COM
- THE WINE ADVOCATE

2. SUBSIDIO PARA ENVIAR MUESTRAS A RONDAS COMERCIALES:

- BRASIL
- ESTADOS UNIDOS
- BID + CONNECT AMERICAS

3. GESTIÓN DE ANR (APORTES NO REEMBOLSABLES) PARA PARTICIPAR DE VISITAS DE HOSPITALITY:

 A RAZÓN DE 2 POR AÑO Y PARA SER UTILIZADO EN MERCADOS PRIORITARIOS.



Beneficios WofA EXCLUSIVO BODEGAS SOCIAS





WEBINARS & CAPACITACIONES

sobre mercados y canales, marketing digital, ecommerce.



INFOGRAFÍAS de exportaciones



CONTENIDO EDUCATIVO

presentaciones de regiones, variedades, mapas, multi-idioma.



WORKSHOP ESTRATÉGICO ANUAL

con aliados y referentes internacionales.



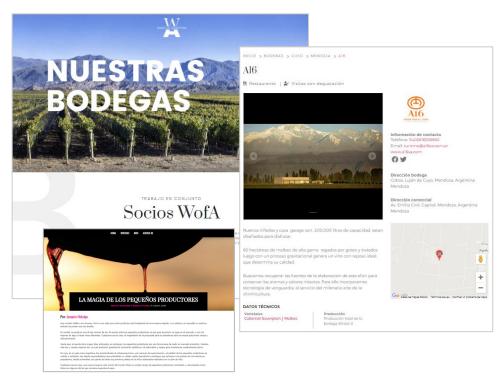
REPORTES E INFORMES

especializados del sector (informe de cosecha, directorio de importadores, etc.)





Beneficios WofA



PERFIL DEDICADO EN SITIO WEB WOFA

- Sección <u>Nuestras Bodegas</u>, una de las más visitadas del sitio.
- Mayor visibilidad y posicionamiento en búsquedas.
- Trabajo de SEO (Search Engine Optimization) en desarrollo para mejorar aún más los resultados.
- Importancia de mantener su perfil actualizado.
- Publicación de artículos y referencias al movimiento de pequeños productores en nuestro <u>Blog</u>.





Más Servicios EXCLUSIVO BODEGAS SOCIAS

 CICLOS DE CAPACITACIÓN en función de las necesidades y demandas de productores.

EXPORTACIÓN: Hacia dónde orientar la estrategia

DIGITAL MARKETING TRAINING PROGRAM

E-COMMERCE

 ALIANZAS PARA LA PROFESIONALIZACIÓN DEL RRHH















SER PARTE REQUISITOS DE ASOCIACIÓN

FORMULARIO DE ASOCIACIÓN

CUOTA SOCIAL

CÁLCULO

- En función del valor de las exportaciones (en USD) realizadas por la bodega.
- Período Septiembre Agosto del ciclo anterior.
- Pagos bimestrales.

ALTA INMEDIATA

para inscribirse en las actividades en calidad de socios y acceder a los beneficios WofA.

ESCALA DE CUOTAS

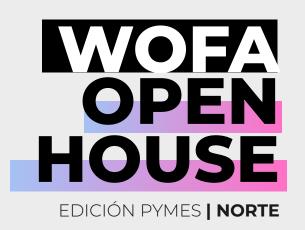
MONTO	EXPORTADO	VALOR CUOTA

DESDE	HASTA	FIJO	
0	50.000	600,00	
50.001	100.000	1.000,00	
100.001	150.000	1.500,00	sin parte variable
150.001	200.000	2.000,00	
200.001	250.000	2.500,00	
250.001	500.000	2.000,00	
500.001	750.000	2.000.00	
750.001	1.000.000	2.000,00	
1.000.001	1.250.000	2.000.00	
1.250.001	1.500.000	2.000,00	parte fija + variable
1.500.001	1.750.000	2.000,00	
1.750.001	3.000.000	2.000.00	
3.000.001	5.000.000	2.000,00	
5.000.001	7.428.585	2.000,00	
7 400 500			v.

7.428.586 MONTO MÁXIMO A PAGAR u\$s 28,000







LEADING CASE:

"CÓMO CAPITALIZAMOS NUESTRA PARTICIPACIÓN EN WOFA".

POR MAURICIO BOULLAUDE Barbarians Wine Group



DIFICULTADES BODEGAS PYME

- Ausencia de un modelo de negocios y posicionamiento estratégico claro.
- Orientación al producto y no al mercado.
- Dificultades presupuestarias para abrir mercados y posicionar marca.
- Problemas de rentabilidad por margen insuficiente y escala.
- Falta de financiamiento. Ciclo de producción largo.
- 6. Management multifunción ocupado en lo urgente y no en lo importante.

World Map of Wine Exports



Nete: Only countries with more than 0.0% share in total wine exports were considered.

Article 6 Sources: https://howmuch.net/articles/world-map-wine-export/international/Trade Costre - http://www.intraces.org/









BARBARIANS WINE GROUP

- 1. 5 bodegas familiares fundan Barbarians SA.
- 2. Funciona como un consorcio privado de exportación.
- 3. Las exportaciones se hacen por cuenta y orden.
- Capital inicial por partes iguales año 1 luego se financia con una comisión del 5% sobre las ventas.
- 5. Compromiso de exclusividad e independencia operativa y política de precios.
- 6. Damos exclusividad por marca a clientes.
- 7. Lanzamos la marca Barbarians para darle entidad al grupo y cohesión.
- 8. Servicio al cliente, coordinación de cargas y documentación.







BARBARIANS WINE GROUP **RESULTADOS**





2016 (Lanzamiento).

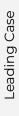
- Nos asociamos a WOFA y participamos en Prowein Dusseldorf y del Annual Tasting de Londres.
- Vendemos 80 mil botellas = USD 5 por botella promedio.
- Presupuesto anual aproximado USD 30 mil.

2019 (Año completo sin pandemia).

- Participamos en 7 ferias en Europa y Asia + Giras con WOFA por Asia y Latinoamérica.
- Ventas 280 mil botellas = USD 4 por botella promedio.
- Presupuesto anual aproximado USD 60 mil.
- Llegamos a 25 países.
- Hacemos exportaciones eventuales de otras 10 marcas.









BARBARIANS WINE GROUP



RECOMENDACIONES



- Asociarse pero en Largo Plazo y con complementariedad.
 Saber que va a haber dificultades.
- 2. Ofrecer portfolio atractivo a precios razonables. Contar historias.
- 3. Participar de actividades WOFA y viajar.
- 4. Preguntar, preguntar y preguntar...
- 5. Cerrar operaciones lleva tiempo a veces años.
- 6. Hacer foco para ahorro de inversión. Preparación previa.
- 7. Los influencers y concursos son importantes.
- 8. El márketing digital es super importante te vuelve global.
- 9. Existen programas de beneficios como Pymexporta.
- 10. Con la orden de compra recién se inicia el ciclo.







WINESOFARGENTINA.COM



f /winesofargentina